

Аннотация программы учебной дисциплины
«Система бюджетирования, анализа и контроля в компании»
для слушателей программы повышения квалификации
«Система управленческого учета и бюджетирования в компании:
от методологии к практике»

Автор: Буткин Александр Будимирович

Пояснительная записка

Программа дисциплины "Бюджетирование в компании" подготовлена для слушателей Института профессиональной переподготовки специалистов.

Цель данного курса – познакомить с основными подходами к формированию системы бюджетов, методике формирования бюджетов в компании, дать практический инструмент управления на основе бюджетов, научить слушателей использовать систему планов и бюджетов в деятельности компании, сформировать практические навыки внедрения бюджетного управления, показать на практических примерах, как данные бюджетного управления используются при принятии управленческих решений.

В процессе изучения данной дисциплины предусматривается:

- Проведение лекционных занятий;
- Проведение практических занятий;
- Самостоятельная работа слушателей (проработка отдельных тем курса по рекомендуемой учебной и научной литературе; выполнение контрольных заданий).

Следует обратить внимание, что упор в процессе изучения данного курса делается на практические занятия (в том числе, - решение прикладных задач и кейсов в процессе лекционных занятий) и самостоятельную работу слушателей (разбор кейсов, решение задач, изучение методического и учебного материалов).

В результате освоения дисциплины слушатель должен:

- Знать состав и методы формирования бюджетов компании;
- Уметь читать бюджеты, определять риски, которые могут иметься в бюджетах;
- Знать основные термины, понятия и методы, используемые при формировании и работе с бюджетами;
- Знать основные показатели анализа исполнения бюджетов, определять причины, влияющие на отклонения в бюджетном методе управления и оказывающие влияние на принятие решений;
- Уметь рассчитывать финансовые и экономические показатели на основании бюджетов и интерпретировать полученные результаты;
- Иметь навыки для внедрения системы бюджетирования, построения документооборота и регулирования процессов, связанных с бюджетным методом управления.

Содержание дисциплины.

Тема 1. Введение в бюджетирование. Основные понятия, особенности бюджетного процесса, целевая функция бюджета.

Тема 2. Организация бюджетного управления в компании. Структура сводного бюджета. Составление сводного бюджета.

Тема 3. Практическое занятие – создание сводного бюджета компании.

Тема 4. Контроль (мониторинг) исполнения сводного бюджета, анализ исполнения сводного бюджета.

Тема 5. Повышение эффективности системы бюджетирования. Мотивация, требования к учету и автоматизации. Документооборот при бюджетировании.

Форма контроля знаний.

Итоговая оценка по учебной дисциплине (курсу) складывается из следующих элементов:

- письменная домашняя работа по формированию бюджета организации, - решение данного задания является обязательным для допуска к зачету;
- зачет, проводится по итогам курса. Форма проведения зачета: решение кейса, содержащего данные для составления бюджета и отчета о его исполнении, проведение на основе этих данных необходимого анализа исполнения бюджета, план-фактного и факторного анализа. По итогам проведенного анализа необходимо принять и обосновать управленческие решения с точки зрения руководителя организации.

Список учебной литературы

1. Немировский, И.Б., Старожукова, И.А., Бюджетирование. От стратегии до бюджета — пошаговое руководство., М. : Издательский дом “Вильямс”, 2006.
2. Добровольский и др., Бюджетирование: шаг за шагом, СПб, ПИТЕР, 2005.
3. Хруцкий В.Е., Гамаюнов В.В., Внутрифирменное бюджетирование. Настольная книга по постановке финансового планирования. 2-е изд., М., Финансы и статистика, 2006.
4. Виткалова А.П., Миллер Д.П., Бюджетирование и контроль затрат в организации, М., Дашков и К°, 2011.
5. Наумова Н.В., Жарикова Л.А., Бюджетирование в деятельности предприятия : учебное пособие, Тамбов, Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2009.
6. Бримсон Дж., Антос Д., Процессно-ориентированное бюджетирование. Внедрение нового инструмента управления стоимостью компании., М., Вершина, 2007.
7. Хоуп Д., Фрейзер Р., Бюджетирование, каким мы его не знаем. Управление за рамками бюджетов., М., Вершина, 2005.
8. Щиборщ К.В., Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России. — М.: Издательство «Дело и Сервис», 2001
9. Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш., «Управленческий учет», 10-е изд., СПб., Питер, 2005